Manager un portfolio de projets optimiser les investissements

Cours Synthèse de 2 jours - 14h
Réf : PFP - Prix 2024 : 1 950€ HT

Le nombre et la diversité des projets IT imposent de les évaluer avec précision et de les prioriser voire de les repenser. Il s'agit d'abord de minimiser les risques et de maximiser l'emploi des ressources en fonction de la viabilité de tel ou tel projet et de la stratégie business et technologique de l'entreprise.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Connaitre les outils de valorisation des projets

Etablir une gouvernance pour la maîtrise des changements

Etablir les budgets et la gestion des marges

Contrôler la gestion des projets

Acquérir les compétences des chefs de projets

Faire le suivi des projets en termes de performance

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 10/2020

1) Le management des projets IT dans l'entreprise

- Les outils actuels des DSI pour maîtriser les projets : les PMO (Project Management Office).
- Le contrôle de gestion des projets, une information proactive. L'audit, un outil de diagnostic et de compréhension.
- La culture Projet aujourd'hui : la maîtrise des changements, la transversalité nécessaire, le travail collaboratif...
- La gestion multiprojets, les règles : affectation de ressources, priorités et processus communs.
- Les outils du marché, leurs apports et leurs limites.
- La notion de programme. Les spécificités, les relations responsables programme et chefs de projets.

2) La direction des investissements projets IT

- Les mesures de valorisation : ROI, TCO, Value Management. Une approche par nature de projet.
- Le processus de "Project Portfolio Management", règles et pratiques actuelles.
- Les outils de gestion.
- La gestion des investissements Projet.
- La répartition des coûts sur le cycle de vie des SI.
- Prise en compte des choix technologiques de l'entreprise.
- La gouvernance des projets (COBIT et ISO 20000), les indicateurs d'objectifs et de performance.

3) Le management des compétences en mode Projet

- Compétences des chefs de projets : techniques, gestion de projet, leadership, communication, métier.
- Certifications (PMP®, Prince2®...).

PARTICIPANTS

Ce cours s'adresse aux directeurs informatiques, aux responsables d'étude et aux responsables multiprojets.

PRÉREQUIS

Connaissances de base en gestion de projets.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques…
Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
• À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
• Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- L'apport de la vision CMMI sur la maîtrise des projets.
- Les rapports management SI, parties prenantes et projets. Les niveaux de maturité.
- La direction de chefs de projet : le soutien du management, de la motivation au coaching.
- Suivi des performances individuelles, objectifs définissables et indicateurs clés de mesure.

4) La supervision opérationnelle des projets

- Business cases, ordre de mission, validation du plan projet, revue de lancement, management DSI, points de GO/NOGO.
- Comités de pilotage.
- Les estimations des projets, l'établissement des budgets et la gestion des marges.
- Le suivi des projets : performance, contrôle, l'Earned Value Management. Tableaux de bord de suivi multiprojets.

PRINCE2® est une marque déposée d'AXELOS Limited, utilisée avec l'autorisation d'AXELOS Limited. Tous droits réservés.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE
2024 : 13 juin, 24 sept., 12 nov.

PARIS
2024 : 06 juin, 17 sept., 05 nov.